Geschäftsbericht 2023

MIGROS

Genossenschaft Migros Ostschweiz

Mit Regionalität zum Erfolg

Geschätzte Genossenschafterinnen und Genossenschafter
Geschätzte Kundinnen und Kunden, Geschätzte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Wir blicken auf ein ereignisreiches Jahr 2023 zurück. Während unsere Supermärkte, Gastronomiebetriebe, Freizeitanlagen und Klubschulen eine erfreulich hohe Nachfrage verzeichnen durften, spürten unsere Fachmärkte das sehr anspruchsvolle Marktumfeld und konnten ihre Ziele nicht erreichen.

Im Mai 2003 nahmen wir erstmals Produkte mit dem Label «Aus der Region. Für die Region.» in unser Sortiment auf. Seither hat sich AdR zu einer wahren Erfolgsgeschichte entwickelt. Heute bieten wir unseren Kundinnen und Kunden über 1500 regionale Produkte von mehreren tausend einheimischen Bauernfamilien und Produktionsbetrieben an. Das 20-Jahr-Jubiläum haben wir mit verschiedenen Aktivitäten für unsere Kundschaft wie auch für unsere Lieferantinnen und Produzenten gebührend gefeiert.

Im vergangenen Jahr konnten wir zudem weitere Investitionen in unsere Verkaufsstellen tätigen. In Horn und in Flums haben wir zwei neue Supermärkte eröffnet, in Eschen hat ein neuer Migros-Partner-Supermarkt seinen Betrieb aufgenommen und in St.Gallen eine neue Bikeworld. Umfassend umgebaut haben wir unsere Verkaufsstellen in Embrach und in Chur Gäuggeli. Erneuert wurden zudem die Supermärkte in Bauma, Schaan und Thusis sowie der OBI-Fachmarkt in St.Gallen.

Das Jahr 2023 war auch geprägt von personellen Wechseln an der Spitze unseres Unternehmens. Leo Staub hat als Mitglied und Präsident unserer Verwaltung in den vergangenen zwei Jahrzehnten genauso zum Erfolg der Migros Ostschweiz beigetragen wie Peter Diethelm als Supermarktchef und als Geschäftsleiter. Beide haben ihre Funktionen per 30. Juni abgegeben. Während Leo Staub aufgrund der Amtszeitbeschränkung aus der Verwaltung ausgetreten ist, wurde Peter Diethelm zum Chef der neuen Migros Supermarkt AG berufen. Beiden Persönlichkeiten sind wir zu grossem Dank für ihre überragenden Leistungen verpflichtet.

Dankbar sind wir auch für das riesige Engagement unserer 9000 Mitarbeitenden. Als Zeichen der Wertschätzung haben wir sie zum Jahresende mit einem Warengutschein überrascht. Ein grosses Dankeschön gehört schliesslich unseren zahlreichen Lieferantinnen und Produzenten aus der Region sowie unseren Kundinnen und Kunden, die mit ihrer Treue den Erfolg der Migros Ostschweiz erst möglich machen.

Wir freuen uns sehr darauf, Sie auch weiterhin in unseren Supermärkten, Fachmärkten, Gastronomiebetrieben wie auch in unseren Freizeitanlagen und Klubschulen willkommen zu heissen.

Genossenschaft Migros Ostschweiz

Nicolò Paganini
Präsident der Verwaltung

Martin Lutz
Geschäftsleiter

Inhaltsverzeichnis

3 Standorte
4 Jahresrückblick
8 Bericht zur Jahresrechnung
10 Erfolgsrechnung
12 Bilanz vor Gewinnverwendung
14 Geldflussrechnung
15 Anhang
17 Bericht der Revisionsstelle
18 Organe

Appenzell Ausserrhoden
1 Heiden s
2 Herisau s|g
3 Teufen s

Appenzell Innerrhoden
4 Appenzell s|g

Fürstentum Liechtenstein
5 Balzers s
6 Eschen s
7 Ruggell s
8 Schaan s
9 Triesen s|g

Graubünden
10 Chur s|fm|g|k
11 Churwalden s
12 Davos s|fm|g
13 Domat/Ems s
14 Ilanz s|g
15 Landquart s
16 Thusis s
17 Samedan s|g

Schaffhausen
18 Beringen s|g
19 Neunkirch s
20 Ramsen s
21 Schaffhausen s|fm|g|k
22 Stein am Rhein s
23 Thayngen s

St. Gallen
24 Abtwil s|fm|fz|g
25 Altenrhein g
26 Altstätten s|g
27 Au s
28 Bad Ragaz s
29 Bazenheid s
30 Bronschhofen s
31 Buchs s|fm|g|k
32 Bütschwil s
33 Degersheim s
34 Diepoldsau s
35 Ebnat-Kappel s
36 Flawil s
37 Flums s
38 Goldach s|g
39 Gossau s|fm|g
40 Grabs s
41 Kirchberg s
42 Mels s|fm|g
43 Oberriet s
44 Rapperswil g
45 Rebstein s
46 Rheineck s
47 Rorschach s|g
48 St. Gallen s|fm|g|k
49 St. Margrethen s|fm|g
50 Thal s|fm
51 Uzwil s|g
52 Walenstadt s
53 Wattwil s|g
54 Widnau s|g
55 Wil s|fm|g
56 Wittenbach s
57 Zuzwil s

Thurgau
58 Aadorf s
59 Amriswil s|fm|g
60 Arbon s
61 Bischofszell s
62 Bürglen s
63 Bussnang g
64 Diessenhofen s
65 Frauenfeld s|fm|g|k
66 Horn s
67 Kreuzlingen s|g
68 Matzingen s
69 Müllheim s
70 Münchwilen s|g
71 Romanshorn s|g
72 Sirnach s
73 Steckborn s
74 Sulgen s
75 Tägerwilen s
76 Weinfelden s|g

Zürich
77 Bauma s
78 Effretikon s|g
79 Elgg s
80 Embrach s
81 Fehraltorf s
82 Hinwil s|fm
83 Hittnau s
84 Kempthal g
85 Kleinandelfingen s
86 Kollbrunn s
87 Pfäffikon s|g
88 Pfungen s|fm
89 Rüti s|fm|g
90 Seuzach s
91 Turbenthal s
92 Wald s
93 Wetzikon s|fm|g|k
94 Winterthur s|fm|g|k

Legende: s/Supermarkt fm/Fachmarkt fz/Freizeit g/Gastronomie k/Klubschule

© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

Ein ereignisreiches Jahr 2023 im Überblick

26.1. Gäste aus aller Welt im Migros-Restaurant

WEF heisst Ausnahmezustand für Davos, auch im Symondpark. Ihre Stammkundschaft sehen die Teams von Migros-Restaurant und Supermarkt in dieser Woche kaum – dafür eine bunt gemischte Besucherschar aus aller Welt.

4.2. Mit der AdR-Kabine auf den Säntis

Anlässlich des 20-Jahr-Jubiläums des Labels «Aus der Region. Für die Region.» fährt während eines Jahres eine frisch gestaltete AdR-Kabine auf den Säntis.

13.2. Der grösste «Verkäuferliladen» der Schweiz

Die Mini-Migros macht auf ihrer Schweizer Tournee Halt im Rheinpark St. Margrethen, im Pizolpark Mels sowie im Rosenberg Winterthur. Auf über 100 Quadratmetern können Kinder zwischen 4 und 12 Jahren «Verkäuferlis» spielen.

23.2. Eine Bikeworld für St.Gallen

Ab sofort gibt es mit der Bikeworld in St. Gallen eine neue Anlaufstelle für Velobegeisterte. Eine Auswahl von 450 Bikes von 18 renommierten Marken und eine integrierte Werkstatt stehen der Kundschaft zur Verfügung.

23.2. Ein M mehr für Horn

Die Migros Horn öffnet erstmals ihre Türen. In unmittelbarer Nähe zum Bodensee bieten Filialleiter Egon Hinrichs und sein Team auf 470 m² ihren Kundinnen und Kunden alles für den täglichen Bedarf.

22.4. Der Migros-Verkaufswagen geht auf Tournee

Im Rahmen des 20-Jahr-Jubiläums von AdR startet ein ehemaliger Verkaufswagen seine Tournee durch die ganze Ostschweiz und macht bis Ende September Halt an 17 Stationen.

© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

4.6. Die Catering Services Migros am CSIO St.Gallen

Die Catering Services Migros sind erstmals als offizieller Event Caterer am CSIO St.Gallen mit von der Partie. 70 Mitarbeitende stehen täglich im Einsatz, um von Donnerstag bis Sonntag knapp 3000 VIP-Gäste zu verpflegen.

16.6. Melectronics zieht in die Migros Weinfelden

Mit der Melectronics-Integration in den Migros-Supermarkt lässt sich der Einkauf im Migros-Supermarkt direkt mit demjenigen von Produkten aus dem Bereich Unterhaltungs- und Haushaltselektronik verbinden.

30.6. Nicolò Paganini folgt auf Leo Staub

Seit 2004 ist Leo Staub Mitglied der Verwaltung der Migros Ostschweiz, seit 2009 präsidiert er das Gremium. Nun übergibt der Gossauer Rechtsanwalt das Präsidium an Nicolò Paganini aus Abtwil.

1.7. Chefwechsel bei der Migros Ostschweiz

Geschäftsleiter Peter Diethelm verlässt das Unternehmen und wird CEO der neuen Migros Supermarkt AG. Als Nachfolger hat die Verwaltung der Migros Ostschweiz Martin Lutz, bis dahin Leiter der Direktion Finanzen/Services, gewählt.

4.7. «ZäMe» am Pensioniertentag

1265 ehemalige Mitarbeitende – eine neue Rekordzahl – treffen sich auf dem Gelände der OLMA-Messen zum Pensioniertentag und lassen unter dem Motto «ZäMe» Erinnerungen an vergangene Zeiten aufleben.

13.7. Erfolgreicher Abschluss der Lehre

So viele Lernende wie nie zuvor schliessen ihre Ausbildung bei der Migros Ostschweiz ab. 223 junge Männer und Frauen stossen im Kybunpark auf das Ende ihrer Lehrzeit an.

1.8. Die Migros kocht in Rapperswil

Bereits seit zehn Jahren verpflegt die Migros Studierende der Fachhochschule Ost in St.Gallen. Neu werden auch die Studierenden auf dem Campus in Rapperswil von der Gemeinschaftsgastronomie kulinarisch verwöhnt.

2.8. Frauen-Power auf der Strasse

Alina Sölter und Steffi Hägeli haben die Quereinsteigerinnen-Ausbildung der Migros Ostschweiz absolviert und sind mit Migros-Lastwagen im ganzen Wirtschaftsgebiet unterwegs.

17.8. Jetzt übernehmen wir!

In der Migros Stadtbühlpark in Gossau haben zehn Lernende im dritten Lehrjahr das Zepter übernommen. Ganzjährig führen sie die Lernenden-Filiale in Eigenregie.

14.9. Alles neu in der Migros Embrach

In dreieinhalb Monaten wurde die Migros Embrach umfassend modernisiert. Dabei werden erstmals Elemente einer neuen Ladengestaltung eingesetzt.

23.9. Start in den Jassherbst

Das Migros-Kulturprozent führt zwischen September und November acht Jassturniere an verschiedenen Orten im Wirtschaftsgebiet durch. Das erste Turnier geht in Bürglen über die Bühne.

28.9. Eine neue Migros für Flums

An der Lochriedstrasse 27 begrüssen Tolgahan Ünül und sein Team in der neuen Migros Flums erstmals Kundinnen und Kunden. Auf der rund 500 m² grossen Verkaufsfläche gibt es ein vielfältiges, frisches Angebot für den täglichen Bedarf.

13.10. «Erlebnis Nahrig» in neuer Olma-Halle

Neuer Ort, neues Erscheinungsbild, ganz viel zu entdecken: Die Migros Ostschweiz präsentiert in der neuen OLMA-Halle im Rahmen von «Erlebnis Nahrig» viel Wissenswertes zum Thema Gemüse.

20.10. Misenso ergänzt Angebot in der Migros Amriswil

Misenso, das Fachgeschäft der Migros-Gruppe für Optik und Hörgeräteakustik, ergänzt ab sofort das Einkaufsangebot in der Migros Amriswil. Kurz danach werden auch Misenso-Filialen im St.Galler Neumarkt und im Winterthurer Einkaufszentrum Neuwiesen eröffnet.

9.11. Viele Kinder am Zukunftstag

Zahlreiche Kinder und Jugendliche begleiten ihre Mamis, Papis, Göttis und Gottis am Arbeitsplatz und erhalten einen spannenden Einblick in die Migros-Welt – ob in der Restaurantküche, an der Supermarkt-Kasse, in der Hausbäckerei oder im Büro.

16.11. Neuer Migros-Partner in Eschen

Im Essane Center Eschen findet die Bevölkerung aus Liechtenstein und Umgebung einen neuen Migros-Partner-Supermarkt, weitere Einkaufs- und Dienstleistungsangebote sowie ein gemütliches Café, das zum Verweilen einlädt.

23.11. Alles neu in der Migros Gäuggeli in Chur

Nach sieben Monaten intensiver Bautätigkeit ist die 1967 eröffnete Migros Gäuggeli in Chur kaum wiederzuerkennen. Migros-Supermarkt, Melectronics, Migros-Restaurant und Migros-Take-Away wurden umfassend erneuert. Herzstück des neuen Migros-Supermarkts ist die an einen Marktplatz erinnernde Frischeabteilung.

© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

29.11. 24 Stunden Einkaufen im Säntispark

Im Säntispark in Abtwil werden zwei neue Verkaufsautomaten in Betrieb genommen. Angesprochen werden Freizeitgäste, die ausserhalb der regulären Ladenöffnungszeiten ausgewählte Migros-Produkte einkaufen können.

5.12. Engagiert gegen Foodwaste

Rund 1900 Personen in der ganzen Ostschweiz engagieren sich bei der Schweizer Tafel, Tischlein deck dich und Food-Care gegen Foodwaste. Das Migros-Kulturprozent zeigt seine Wertschätzung dafür und überreicht allen Freiwilligen eine persönliche Dankeskarte mit einer Migros-Geschenkkarte.

18.12. «Mitenand fürenand»: Auch der Geschäftsleiter packt an

Im Rahmen von «Mitenand fürenand» unterstützen zahlreiche Büro-Mitarbeitende ihre Kolleginnen und Kollegen in den Supermärkten. Geschäftsleiter Martin Lutz hilft in der Migros Wittenbach mit.

23.12. Finn wünscht frohe Weihnachten

Migros-Wichtel Finn ist im Advent im Wirtschaftsgebiet der Migros Ostschweiz unterwegs und wünscht der Kundschaft und den Mitarbeitenden frohe Weihnachten.

© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

Lagebericht

Allgemeiner Geschäftsverlauf

Das Geschäftsjahr 2023 der Migros Ostschweiz gestaltete sich erfolgreich und war nur in einem Geschäftsfeld von der zurückhaltenden Konsumentenstimmung tangiert. Der Umsatz lag bei einem um rund 3.3 Prozent höheren Preisniveau mit 2.47 Milliarden Franken um 2.7 Prozent über dem Vorjahreswert.

Die 115 Ostschweizer Supermärkte – darunter zwei neue Filialen in Horn und Flums – erzielten einen Umsatz von 1.97 Milliarden Franken, 3.4 Prozent mehr als im Vorjahr. Die Fachmärkte Do it + Garden, Melectronics, Micasa, OBI und SportX sowie die Outlet-Migros-Standorte spürten die hohe Wettbewerbsintensität sowie die zurückhaltende Konsumentenstimmung. Der Umsatz lag mit 226 Mio. Franken um 7 Prozent tiefer als im Vorjahr.

Eine kräftige Umsatzsteigerung realisierte die Gastronomie. Die Migros-Restaurants, die Migros-Take-Aways, die Betriebe der Gemeinschaftsgastronomie sowie die Catering Services erfreuten sich einer höheren Nachfrage. Die Gastronomie-Umsätze stiegen im Vergleich zum Vorjahr um rund 11 Prozent auf fast 128 Mio. Franken.

Die Umsätze der Freizeitanlagen sanken aufgrund des Wegfalls des Golfparks Waldkirch um rund 4 Prozent, während diejenigen der Klubschulen um rund 14 Prozent gesteigert werden konnten.

Die Handelsmargen konnten auf dem Niveau des Vorjahres gehalten werden. Der Betriebsaufwand stieg gegenüber dem Vorjahr durch höhere Personal- und Unterhaltskosten um 2.5 Prozent. Der EBIT beträgt 73.6 Millionen Franken und hat sich damit im Vergleich zum Vorjahr um 5.9 Prozent erhöht. Der Jahresgewinn der Migros Ostschweiz fällt mit 71 Millionen Franken um CHF 5 Millionen höher aus dank eines besseren Finanzergebnis.

Finanzielle Lage

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte von 87.4 Millionen Franken konnten vollständig aus dem Cash Flow finanziert werden, welcher mit 170.3 Millionen Franken um 13.7 Millionen Franken über dem Vorjahr lag. Die Bilanzrelationen verbesserten sich weiter. Die Eigenkapitalquote beläuft sich auf 75.4 Prozent. Die Migros Ostschweiz ist frei von verzinslichen Finanzverbindlichkeiten.

Bestell- und Auftragslage

Im Detailhandel bestehen nur in sehr geringem und unwesentlichem Ausmass Bestellungen und Aufträge.

Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Migros Ostschweiz betreibt als Detailhandelsunternehmung keine Forschungstätigkeit.

Risikobeurteilung

Die Migros Ostschweiz verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation der Unternehmung informiert. Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung, die für die Migros Ostschweiz wesentlichen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten, von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwälzt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie. Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 7. Dezember 2023 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme gut abgedeckt sind.

Aussergewöhnliche Ereignisse

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden keine aussergewöhnlichen Ereignisse in der Migros Ostschweiz registriert.

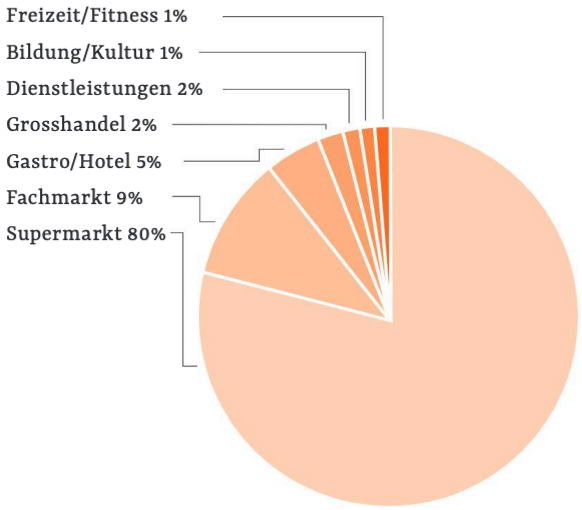
Ausblick

Die Migros Ostschweiz wird den Ausbau und die Modernisierung des bestehenden Filialnetzes weiter vorantreiben. Vorteile in der Beschaffung werden konsequent den Kundinnen und Kunden weitergegeben. Aufgrund des zunehmend anspruchsvolleren Marktumfeldes und einem erhöhten Preis- und Margendruck hat sich die Genossenschaft Migros Ostschweiz entschieden, das Geschäftsfeld «Fachmärkte» - abgestimmt mit der Migros Fachmarkt AG - einer strategischen Überprüfung zu unterziehen. Aufgrund dieser Entscheidung erwarten wir im Geschäftsjahr 2024 einen Rückgang im Bereich der Ertragsentwicklung. Die genauen Kosten, welche im Berichtsjahr 2024 für die Migros Ostschweiz aus dieser Entscheidung entstehen werden, können zum aktuellen Zeitpunkt nicht beziffert werden.

© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

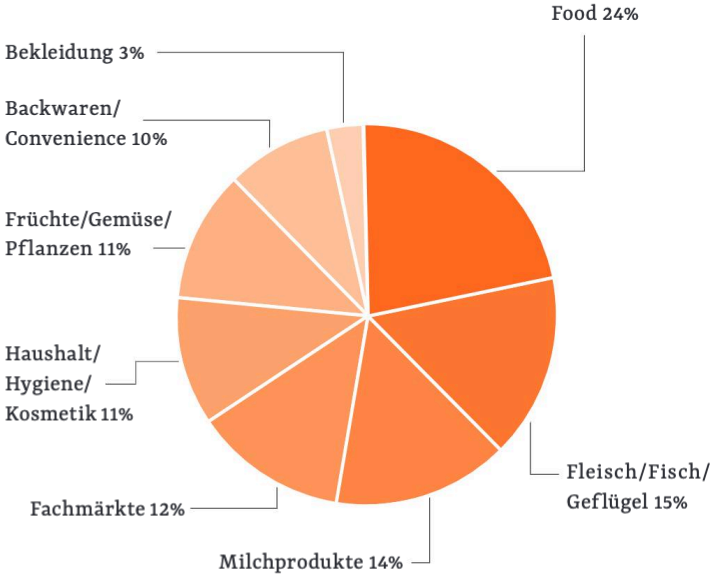
Umsatzstruktur 2023 nach Sparten

in % des Nettoumsatzes



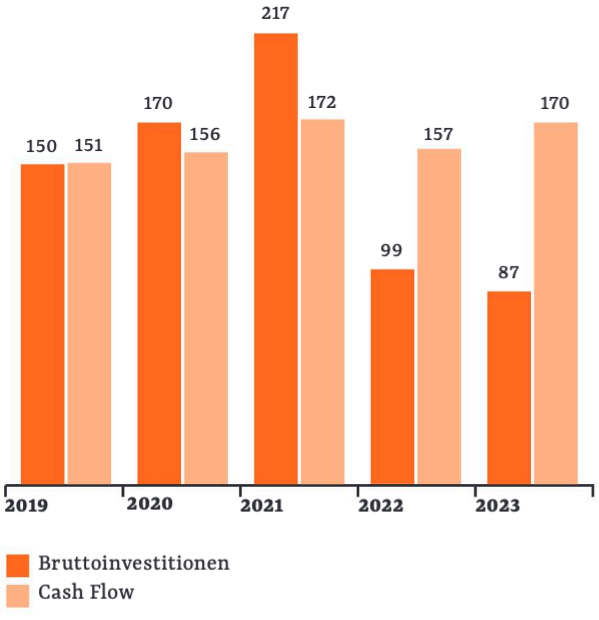
Umsatzstruktur 2023 nach Warengruppen Detailhandel

in % des Detailhandelsumsatzes



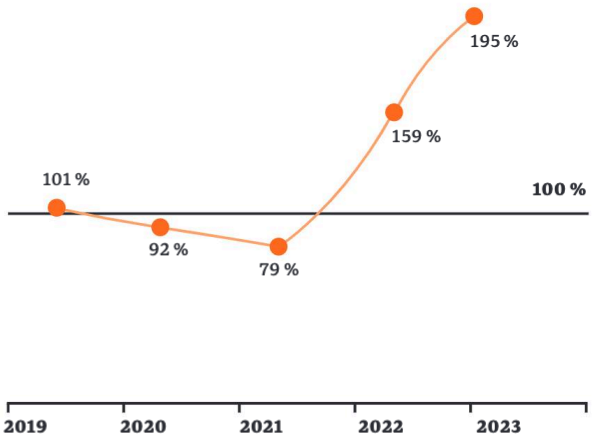
Investitionen und Cash Flow

in Millionen CHF



Selbstfinanzierungsgrad

Cash Flow / Bruttoinvestitionen



© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

Erfolgsrechnung

Zahlen in TCHF

		Anmerkungen	2023	2022
Nettoerlöse	Detailhandel		2 200 218	2 151 781
	Grosshandel		54 485	49 601
	Gastronomie / Hotel		127 826	120 505
	Freizeit		21 098	22 052
	Bildung / Kultur		26 828	23 640
	Dienstleistungen		40 201	38 799
	Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		**2 470 656**	**2 406 378**
Sonstige Erträge	Andere betriebliche Erträge	1	33 051	33 577
	Total betrieblicher Ertrag		**2 503 707**	**2 439 954**
Betrieblicher Aufwand	Waren- und Dienstleistungsaufwand		–1 642 496	–1 602 297
	Personalaufwand	2	–442 356	–437 949
	Mietaufwand		–75 032	–71 038
	Anlagenunterhalt		–25 082	–24 448
	Energie und Verbrauchsmaterial		–59 420	–51 423
	Werbeaufwand		–14 910	–14 389
	Verwaltungsaufwand		–16 922	–15 751
	Übriger betrieblicher Aufwand	3	–50 144	–55 048
	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	4	–103 778	–98 122
	Total betrieblicher Aufwand		**–2 430 140**	**–2 370 465**
	Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)		**73 567**	**69 489**
	Finanzergebnis	5	9 282	1 793
	Betriebsfremdes Ergebnis	6	234	5 537
	Jahresgewinn vor Steuern (EBT)		**83 083**	**76 819**
	Direkte Steuern		–12 039	–10 852
	Jahresgewinn		**71 043**	**65 966**

© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

Anmerkungen zur Erfolgsrechnung

Zahlen in TCHF

1 Andere betriebliche Erträge	2023	2022
Aktivierte Eigenleistungen	4 200	3 580
Übrige betriebliche Erträge	28 851	29 997
	33 051	**33 577**
2 Personalaufwand		
Löhne und Gehälter	–350 546	–344 544
Sozialversicherungen	–36 505	–37 558
Personalvorsorgeeinrichtungen	–41 551	–40 291
Übriger Personalaufwand	–13 754	–15 556
	–442 356	**–437 949**
3 Übriger betrieblicher Aufwand		
Sonstiger Betriebsaufwand	–46 016	–50 402
Gebühren und Abgaben	–4 128	–4 646
	–50 144	**–55 048**
4 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens		
Beteiligungen	–2 500	-
Grundstücke und Bauten	–39 860	–39 493
Technische Anlagen und Maschinen	–48 608	–46 893
Übrige Sachanlagen	–11 597	–9 696
Immaterielle Werte	–1213	–2040
	–103 778	**–98 122**
5 Finanzergebnis		
Kapitalzinsertrag	8 952	1 635
Beteiligungsertrag	130	125
Übriger Finanzerfolg	200	32
	9 282	**1 793**
6 Betriebsfremdes Ergebnis		
Ergebnis aus Veräusserung von Anlagevermögen	234	38 234
Sonderabschreibungen für Ersatzbeschaffungen	–	– 32 697
	234	**5 537**

Bilanz vor Gewinnverwendung

Zahlen in TCHF

	Aktiven	Anmerkungen	31.12.2023	31.12.2022
Umlaufvermögen	Flüssige Mittel		374 118	274 173
	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
	gegenüber Unternehmen des Konzerns		1 606	682
	gegenüber Dritten		15 254	19 694
	Übrige kurzfristige Forderungen			
	gegenüber Unternehmen des Konzerns		80 675	85 573
	gegenüber Dritten		3 325	5 146
	Vorräte		64 900	68 124
	Aktive Rechnungsabgrenzungen		3 553	1 694
	Total Umlaufvermögen		**543 431**	**455 086**
Anlagevermögen	Finanzanlagen			
	gegenüber Unternehmen des Konzerns		172 000	171 000
	gegenüber Dritten		2 046	3 456
	Beteiligungen			
	an Unternehmen des Konzerns		67 476	69 976
	an assoziierten Unternehmen		7 500	–
	Sachanlagen			
	Grundstücke und Bauten		607 425	632 067
	Technische Anlagen und Maschinen		11 412	26 117
	Übrige Sachanlagen		3 766	3 957
	Anlagen in Bau		58 928	34 403
	Immaterielle Werte		1 820	1 372
	Total Anlagevermögen		**932 374**	**942 348**
	Total Aktiven		**1 475 805**	**1 397 434**
	Passiven			
Kurzfristiges Fremdkapital	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			
	gegenüber Unternehmen des Konzerns		939	907
	gegenüber Dritten		60 516	52 400
	Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten			
	Dienstaltersgeschenke		28 290	30 019
	gegenüber Dritten übrige		1 100	100
	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten			
	gegenüber Unternehmen des Konzerns		844	277
	gegenüber Dritten		61 241	55 595
	Passive Rechnungsabgrenzungen	7	30 705	32 762
	Total kurzfristiges Fremdkapital		**183 635**	**172 060**
Langfristiges Fremdkapital	Rückstellungen	8	179 025	183 280
	Total langfristiges Fremdkapital		**179 025**	**183 280**
	Total Fremdkapital		**362 659**	**355 340**
Eigenkapital	Genossenschaftskapital		4 285	4 276
	Gesetzliche Gewinnreserve		2 000	2 000
	Freiwillige Gewinnreserve	9	1 035 722	969 756
	Gewinnvortrag		95	95
	Jahresgewinn		71 043	65 966
	Total Eigenkapital		**1 113 145**	**1 042 094**
	Total Passiven		**1 475 805**	**1 397 434**

© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

Anmerkungen zur Bilanz

Zahlen in TCHF

	2023	2022
7 Passive Rechnungsabgrenzungen		
Klubschulerträge	5 261	5 841
Mieten	837	1 372
Cumulus Verpflichtungen gegenüber Kunden	22 215	23 803
Übrige Abgrenzungen	2 392	1 746
	30 705	**32 762**
8 Rückstellungen		
AHV-Ersatzrente	–	8 017
Kulturelles / Personelles	14 400	14 400
Warengeschäft	81 800	81 800
Gewährleistung aus Verträgen	17 818	14 056
Umweltschutzmassnahmen	5 500	5 500
Ersatzinvestitionen / Sanierungen	39 000	39 000
Ersatzbeschaffung	7 207	7 207
Sonstige langfristige Rückstellungen	13 300	13 300
	179 025	**183 280**
9 Freiwillige Gewinnreserven		
Freiwillige Reserven	1 034 222	968 256
Unterstützungsfonds	1 500	1 500
	1 035 722	**969 756**

Geldflussrechnung

Zahlen in TCHF

		2023	2022
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	**Jahresgewinn**	**71 043**	**65 966**
	Abschreibungen und Wertberechtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	103 778	98 122
	Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen	–234	–5 537
	Veränderung Rückstellungen	–4 256	–1 954
	Cash Flow	**170 331**	**156 597**
	Veränderung kurzfristige Forderungen	10 235	247 689
	Veränderung Vorräte	3 223	–1 875
	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	–1 859	1 318
	Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	13 631	–9 803
	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	–2 056	1 070
	Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	**193 506**	**394 996**
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	Investitionen		
	Finanzanlagen	–1 000	–74 050
	Beteiligungen	–7 500	–33 124
	Sachanlagen	–85 749	–97 878
	Immaterielle Werte	–1 667	–758
	Devestitionen		
	Finanzanlagen	1 410	1 507
	Sachanlagen	935	60 991
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit	**–93 570**	**–143 312**
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	Veränderung Genossenschaftskapital	8	27
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**8**	**27**
	Veränderung der flüssigen Mittel	**99 945**	**251 711**
Liquiditätsnachweis	Flüssige Mittel am 1.1.	274 173	22 463
	Flüssige Mittel am 31.12.	374 118	274 173
	Veränderung der flüssigen Mittel	**99 945**	**251 711**

© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

Anhang

Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen & gesetzlichen Regelungen der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung, Rechnungslegung, weitere Transparenz- und Sorgfaltspflichten des Obligationenrechts (Art. 957 bis 964), erstellt. Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode, beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden. Die Genossenschaft Migros Ostschweiz erstellt aufgrund von Art. 963 Abs. 4 OR keine Konzernrechnung. Sie hat diese Pflicht an den Migros-Genossenschafts-Bund übertragen. Aufgrund dieser gesetzlichen Möglichkeit erstellt die Genossenschaft Migros Ostschweiz ebenfalls keinen Abschluss nach einem anerkannten Standard zur Rechnungslegung, da der Migros-Genossenschafts-Bund eine Konzernrechnung nach einem anerkannten Standard (Swiss GAAP FER) erstellt und publiziert, welche auch die Genossenschaft Migros Ostschweiz im Konsolidierungskreis beinhaltet. Dieses Vorgehen entspricht Art. 962 Abs. 3 OR. Die konsolidierte Nachhaltigkeitsberichterstattung des Migros-Genossenschafts-Bundes für die Migros-Gruppe enthält die Offenlegungspflicht gemäss OECD-Leitfaden vom 30. Mai 2018 und gemäss den international anerkannten Regelwerken ILO-Übereinkommen Nr. 138 und 182, ILO-IOE Child Labour Guidance Tool for Business vom 15. Dezember 2015. Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist in diese konsolidierte Berichterstattung einbezogen.

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz
Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz siehe «Anmerkungen zur Jahresrechnung».

Bedeutende Beteiligungen

	31.12.2023	31.12.2022
Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich, Grundkapital CHF 15 000 000		
Kapitalanteil	11.44 %	11.44 %
Stimmrechtsanteil	13.51 %	13.51 %
Migros Vita AG, Gossau, Grundkapital CHF 56 218 000		
Kapitalanteil	46.96 %	46.96 %
Stimmrechtsanteil	46.96 %	46.96 %
Randenburg-Immobilien AG, Schaffhausen, Grundkapital CHF 400 000		
Kapitalanteil	99.93 %	99.93 %
Stimmrechtsanteil	99.93 %	99.93 %
Migros Fachmarkt AG, Zürich, Grundkapital CHF 10 000 000		
Kapitalanteil	25.00 %	25.00 %
Stimmrechtsanteil	25.00 %	25.00 %
Parking Wattwil AG, Wattwil, Grundkapital CHF 3 550 000		
Kapitalanteil	65.47 %	65.47 %
Stimmrechtsanteil	65.47 %	65.47 %
Strässle Derby Wil AG, Wil, Grundkapital CHF 500 000		
Kapitalanteil	50.00 %	00.00 %
Stimmrechtsanteil	50.00 %	00.00 %

Indirekte Beteiligungen werden in der Konzernrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.

Eventualverbindlichkeiten

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit in Rechtsstreitigkeiten involviert. Obwohl der Ausgang der Rechtsfälle im heutigen Zeitpunkt nicht abschliessend vorausgesagt werden kann, geht die Genossenschaft Migros Ostschweiz davon aus, dass keine dieser Rechtsstreitigkeiten wesentliche negative Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit beziehungsweise auf die Finanzlage hat. Erwartete Zahlungsausgänge werden zurückgestellt.

Zahlen in TCHF

	31.12.2023	31.12.2022
Weitere Angaben		
Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	336 594	322 895
Personalbestand		
Festangestellte	4 880	4 830
Lernende	479	550
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	407	466
Total Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	**5 766**	**5 846**
Honorar der Revisionsstelle		
Revisionsdienstleistungen	120	115

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Zwischen dem Bilanzstichtag und der Freigabe der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung der Genossenschaft Migros Ostschweiz (14.02.2024) fanden keine wesentlichen Ereignisse statt.

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

Verwendung des Bilanzgewinnes

Aufwendung des Kulturprozentes

	2023	2022
Gewinnvortrag	95	95
Gewinn laufendes Jahr	71 043	65 966
Bilanzgewinn	**71 138**	**66 061**
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve	–71 043	–65 966
Vortrag auf neue Rechnung	**95**	**95**
Kulturelles	1 161	1 194
Bildung	5 060	8 519
Soziales	603	473
Freizeit und Sport	582	551
Wirtschaftspolitik	97	84
Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	371	354
Total	**7 873**	**11 176**
0.5% des massgebenden Umsatzes	11 626	11 327

© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

Bericht der Revisionsstelle

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Ostschweiz (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 10 bis 16) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 14. Februar 2024
Ernst & Young AG

Willy Hofstetter
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Marc Genton
Zugelassener Revisionsexperte

Verwaltung

Nicolo Paganini
Präsident seit 1.7.2023, Abtwil

Brigitta M. Gadient
Vizepräsidentin, Chur

Dorothee Auwärter
Rikon

Pascal Behr
Eglisau

Marcel Epper
Personalvertreter, Jona

Ruth Fleisch
Mammern

Alexander Mierzwa
seit 1.7.2023, Neuwilen

Leo Staub
Präsident bis 30.6.2023, Gossau

Martin Deuring
bis 30.6.2023, Winterthur

Urs Fueglistaller
bis 30.6.2023, Trogen

Geschäftsleitung

Martin Lutz
Geschäftsleiter seit 1.7.2023
Finanzen/Services bis 30.6.2023

Samuel Bauert
Supermarkt

Heidi Bösch
Personelles/Klubschule

Livio D'Intino
Gastronomie/Freizeit

Sandro Feltscher
Logistik/Informatik

Oscar Langenegger
Immobilien

Aldo Lutz
Finanzen/Services a.i.
seit 1.7.2023

Stefan Zuercher
Fachmarkt

Peter Diethelm
Geschäftsleiter bis 30.6.2023

© Geschäftsbericht der Genossenschaft Migros Ostschweiz 2023

Genossenschaftsrat

Für die Amtsperiode vom 1. Juli 2020 bis 30. Juni 2024

Präsidentin
Nicole Donno
St.Gallen [1, 2]

Vizepräsident
Bernhard Wittlinger
Konstanz [1, 2]

Claudia Aebischer Kohler, Sirnach
Ursula Aeby-Züst, St. Gallen
Nicole Bachmann, Waldkirch [2]
Thomas Beerle-Frei, Eggersriet [1]
Alexandra Bernhard, Frauenfeld
Gabriella Binkert Becchetti, Sta. Maria Val Müstair
Manuela Blumenthal, Bonaduz
Angela Bruhin, Lichtensteig
Sharon Brühwiler, Uzwil [1]
Ursina Bührer, Thayngen
Susanne Bührer, Kleinandelfingen
Andrea Bünter, Stein
Nicole Donno, St. Gallen [1, 2]
Pascal Dürr, Uzwil
Daniela Dütsch, Lenggenwil
Brigitte Engeli, Abtwil [2]
Michelle Jennifer Faesch, Effretikon
Raphael Fisch, Zuzwil
Reto Fischer, Winterthur
Marcel Füllemann, Wittenbach
Manuela Gamper, Guntmadingen
Joel Gaudio, St. Margarethen TG [3]
Franziska Geser-Burch, Gossau [2]
Mathias Good, Sargans
Eduard Heller, Winterthur [1]
Angelica Hofer, Arbon
Barbara Huber, Embrach
Hanni Huggenberger, Hinwil
Olivier Kappeler, Wiesendangen [1]
Colette Keller, Saland
Tanja Klocker, Amriswil
Karin Kreis-Schori, Roggwil
Helen Länzlinger, Oberbüren [1, 2]
Manuela Leuenberger, Rickenbach b. Wil
Andrea Lieberherr, Herisau
Barbara Lüscher, Tägerwilen
Eliane Manser, Balgach
Gaby Melliger, Lufingen
Nadine Müller-Krontiris, St. Gallen
Beat Nachbur, Pfungen [3]
Helena Neidhart, Ramsen
Andrea Niklaus, Bad Ragaz
Beatrice Prandini, Wetzikon
Rebecca Ramseyer, Chur
Manfred Riha, Lienz
Debora Roost, Seuzach
Andrea Schär, Goldach
Cristina Schlegel, Buchs SG
Andrea Schwarz, Hittnau
Patrik Seiz, Schönenberg [1]
Monika Stauffacher, Buchs [1]
Isabelle Tripod, Winterthur [1]
Carmen Trittibach, Azmoos
Pia Vetter-Erb, Grabs
Mirjam Vincenz, Domat Ems [1]
Esther Vogt-Dudli, Wil [1]
Peter von Gunten, Widnau [1, 2]
Bernhard Wittlinger, Konstanz [1, 2]
Susanne Züger, Andwil [3]
Marcel Zurlinden, Winterthur [1]
Beatrice Zweifel, Lichtensteig

[1] Delegierte / Delegierter im Migros-Genossenschafts-Bund
[2] Mitglied Büro Genossenschaftsrat
[3] Personalvertreterin / Personalvertreter

Impressum

Genossenschaft Migros Ostschweiz
Industriestrasse 47
9201 Gossau SG
kommunikation@gmos.ch

Konzeption / Redaktion
Andreas Bühler, Migros Ostschweiz
Layout
Sarah Hugelshofer, Migros Ostschweiz
Druck
Hausdruckerei Migros Ostschweiz